

**UNIVERSIDAD DE CONCEPCION  
CAMPUS CHILLAN**

**EQUIPO ASESOR PLAN MAESTRO  
ACTA N° 2.**

FECHA: 28 de julio de 2021

HORA DE INICIO: 11:15 h.

**ASISTENTES**

- Sr. Pedro Rojas G., Director General, Campus Chillán
- Sr. Daniel Sandoval S., Subdirector, Campus Chillán
- Sr. Raúl Cerda G., Representante Facultad de Agronomía
- Sr. Mario Briones L., Decano Facultad de Ciencias Veterinarias
- Sr. Mario Lillo S., Representante Facultad de Ingeniería Agrícola
- Sr. Víctor Moreno T., Representante Facultad Ciencias Jurídicas y Sociales
- Sra. Andrea Cona M., Representante Facultad de Enfermería
- Sra. Claudia Troncoso A., Representante Escuela de Administración y Negocios
- Sr. Aldo Montecinos G., Representante Dirección Desarrollo Estratégico
- Sra. Susana Fischer G., Representante Sindicato N°2
- Sr. Ricardo Solís V., Representante Sindicato N°3
- Sra. Gloria Matamala, Representante Agrupación de Jubilados
- Srta. María Paz Labbé A., Coordinadora Equipo Ejecutor
- Sr. Maite González Y., Psicólogo Equipo Ejecutor
- Srta. Yasmín Ormeño A., Periodista Equipo Ejecutor
- Sr. Juan Monroy C., Jefe (I) Unidad de Vinculación con el Medio
- Sr. Paul Iturria P., Periodista Dirección General

**TABLA EQUIPO ASESOR 28 de julio del 2021**

1. Aprobación de Acta.
2. Cantidad de actores vinculados al proceso participativo Subetapa Nuestro Futuro.
3. Nuevas instancias participativas.
4. Reuniones sostenidas por el Equipo Ejecutor.
5. Actores relevantes externos Subetapa Identificación de Brechas.
6. Invitado/a actividad internacional.
7. Varios.

**ACTA DE CONSEJO 28-07-2021:**

Se inicia la sesión a la hora acostumbrada vía Zoom.

**Director General Sr. Pedro Pablo Rojas**, agradece la asistencia de todos los presentes y presentación de la Srta. María Paz Labbé A., Coordinadora Equipo Ejecutor Plan Maestro.

También se agradece la participación de Srta. Yasmín Ormeño A., Periodista Equipo Ejecutor Plan Maestro, Sr. Juan Monroy C., de la Unidad VRIM Campus Chillán y del Sr. Paul Iturria P., Periodista Dirección General Campus Chillán.

Tras esto sede la palabra a la Coordinadora Equipo Ejecutor Plan Maestro, Srta. María Paz Labbé.

#### **PUNTO 1 DE TABLA: VALIDACIÓN DE ACTA**

**Coordinadora Srta. María Paz Labbé**, Expone la tabla de temas, comenzando por consultar si el acta de la anterior reunión fue aceptada.

- a. **Sr. Raúl Cerda G.**, Representante Facultad de Agronomía; señala haber hecho comentarios en la anterior acta, que espera sean incluidos para su aprobación.
- b. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General Campus Chillán; acota que efectivamente se realizarán las modificaciones antes de la publicación del acta en el sitio web.

Ante la respuesta positiva continúa su presentación.

#### **PUNTOS 2, 3, 4 y 5 DE TABLA**

**Coordinadora Srta. María Paz Labbé**, Expone y comparte presentación respecto a las actividades realizadas durante el presente mes, explicando los puntos de la tabla e invitando a consensuar los últimos puntos de esta.

- a. **Sr. Mario Lillo S.**, Representante Facultad de Ingeniería Agrícola; expone su inquietud ante el punto 5 de la tabla, haciendo referencia a los actores relevantes mencionados. *“¿Esos actores relevantes van en la línea de las buenas intenciones o ya fueron contactados y van a participar efectivamente?”*.
- b. **Srta. María Paz Labbé A.**, Coordinadora Equipo Ejecutor; aclara que efectivamente, se trata de un listado previo, que debe ser consensuado con el Equipo Asesor y el Equipo Coordinador.
- c. **Sr. Mario Lillo S.**, Representante Facultad de Ingeniería Agrícola; afirma que en ese caso no hay certeza de la cantidad de participantes de la comunidad externa.
- d. **Srta. María Paz Labbé A.**, Coordinadora Equipo Ejecutor; responde que la certeza es que se intentará contactar con todos los actores presentados en el listado, en pro de la aprobación del Equipo Asesor y Coordinador.
- e. **Sr. Mario Lillo S.**, Representante Facultad de Ingeniería Agrícola; expone una segunda interrogante respecto a los actores externos expuestos, señalando que en la presentación se señaló que se contactaría a las instituciones educacionales cercanas al perímetro de la universidad. *“Eso es limitarse gratis, hay instituciones*

que están incluso en otras regiones y tienen una relación cercana con la universidad. Limitarse al factor geográfico es una restricción gratuita". De igual forma expone su inquietud respecto a la metodología que se utilizará para hacer partícipes a estos actores.

- f. **Srta. María Paz Labbé A.**, Coordinadora Equipo Ejecutor; señala que, respecto a la metodología, se seguirá utilizando la misma que en la subetapa Nuestro Futuro: talleres participativos y entrevistas semiestructuradas, además expone que se sumará lo cualitativo con la realización de encuestas.
- g. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; se suma a la conversación y señala que en la presentación sería mejor incorporar a quienes tienen esta vinculación con nuestro campus. *"Incorporar al CRUCH Biobío- Ñuble, al Consejo de Educación Superior de Ñuble, eso acoge esta mirada de no limitarnos solo a las cercanías, si no que incorporar a los actores que tienen vinculación con nuestro campus y acoger las propuestas para enriquecer el trabajo y agregarlo como acuerdo"*.
- h. **Sra. Susana Fischer G.**, Representante Sindicato N°2; señala que sería interesante incorporar a ex alumnos del campus, quienes también hacen uso de los servicios. *"Sería bueno poder aplicarles este diagnóstico también a ellos, más aún si se suman los usuarios de los distintos laboratorios y unidades de la universidad"*.
- i. **Srta. María Paz Labbé A.**, Coordinadora Equipo Ejecutor; aclara que los exalumnos ya se encuentran contemplados, aunque como parte de la comunidad interna, al ser parte de la comunidad universitaria.
- j. **Sr. Raúl Cerda G.**, Representante Facultad de Agronomía; expone su contento con la flexibilización de la relación con la comunidad externa, señalando que eso permitirá mayores facilidades de participación, así mismo expone su inquietud frente al listado de actores externos. *"No me queda claro el objetivo, ya que en función de lo que uno quiera lograr, puede tener claridad respecto al tipo de entrevistado y hasta donde queremos tener la visión externa"*.
- k. **Srta. María Paz Labbé A.**, Coordinadora Equipo Ejecutor; pide la palabra para responder a la inquietud, aclarando que los objetivos de cada actividad participativa a desarrollar durante la subetapa de identificación de brechas, apunta al objetivo general de la subetapa nuestro futuro. *"lo que tiene que ver con cada instancia participativa responde al diagnóstico que estamos realizando en Nuestro Futuro"*.
- l. **Sr. Raúl Cerda G.**, Representante Facultad de Agronomía; consulta si desde ese punto de vista las entrevistas servirían para identificar el tope de la brecha. *"Si es así entonces una mirada solo local no nos ayuda mucho"*.
- m. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; comparte algunas visiones macro respecto a los procesos consultivos con la comunidad. *"Las instituciones de educación superior con una mirada más específica en relación al desarrollo de un*

*Campus Universitario, y otra mirada es la vinculación con la comunidad, aquellas miradas que nos puedan entregar las comunidades o sectores asociados a nuestra universidad y así podría precisarse el instrumento a utilizar”.*

- n. **Sr. Raúl Cerda G.**, Representante Facultad de Agronomía; concuerda con lo expuesto y expone que quizá debería consultarse a las facultades cuales son los actores que ellos consideran relevantes para el proceso. *“Quizá se puede pensar en los exalumnos, investigadores de otras universidades, o incluso directivos que trabajan en otras universidades, y de esa manera tener una visión más global que nos permitan identificar la brecha de hacia dónde deberíamos llegar”.*
- o. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; pregunta si no hay más consultas y propone llegar a un nuevo acuerdo. *“Recopilar las visiones que puedan recibir los representantes del equipo asesor respecto a la comunidad externa para enriquecer a los actores presentados”.* Se sugiere 1 semana para recibir la retroalimentación.
- p. **Sr. Mario Lillo S.**, Representante Facultad de Ingeniería Agrícola; señala su inquietud ante lo anteriormente expuesto y consulta sobre si los temas son urbanísticos y académicos.
- q. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; aclara que no necesariamente son temas urbanísticos, si no que a través de las distintas miradas y la forma de vinculación, podemos ampliar la mirada a través de los exalumnos, o investigadores que puedan aportar al proceso. Posteriormente da pie para que continúe la presentación.

## **PUNTO 6 DE TABLA**

**Coordinadora Srta. María Paz Labbé**, Continúa la presentación, explicando los puntos de la tabla e invitando a conversar sobre el invitado o invitada internacional.

- a. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; abre la conversación señalando que se busca acoger que además de la visión regional o nacional, se pueda incorporar la visión externa, internacional, que permita visualizar un campus universitario. *“La sugerencia es desarrollar un webinar al respecto, con algún nombre estilo campus universitario sustentable o campus y vinculación con el medio”.* De igual forma sugirió la creación de una subcomisión dentro del equipo asesor para realizar una propuesta y compartirla en una próxima reunión”.
- b. **Sra. Susana Fischer G.**, Representante Sindicato N°2; señala que realizar un webinar es una posibilidad, pero que también hay otras personas que podrían identificarnos de mejor forma desde nuestras facultades. De igual forma expone la

facultad de enfermería tiene nexos con facultades de otros países y que si ellos hicieran el llamado no tendrían problema en sumarse a las actividades. *“No creo que solo un webinar funcione, yo creo que hay que hacer subgrupos, por ejemplo un webinar o una reunión con estos grupos o alumnos de intercambio o exalumnos.”*

- c. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; recibe la sugerencia de la profesora y señala que va en línea con la idea anterior. *“Quizá no generar una subcomisión, si no que buscar entre quienes componemos el equipo asesor a quienes tengan lazos con otra institución e invitarla a ser parte a través de un par de webinars, en dependencia de los contactos que se puedan tener”.*
- d. **Sr. Raúl Cerda G.**, Representante Facultad de Agronomía; señala que en el campus existen muchos profesores que tienen nexos y que podrían armar esta mirada externa y de buenos ejemplos. *“Deberíamos tratar de realizar esos ejercicios. Estoy seguro que en el campus hay suficientes profesores que pueden generar los contactos y hacer extensiva la invitación y así tener miradas diferentes”.*
- e. **Sr. Daniel Sandoval S.**, Subdirector, Campus Chillán; adhiriéndose a lo anteriormente expuesto, señala que realizar webinars es una buena iniciativa, pero que debería comenzarse con una actividad más general. *“Partir de lo general, pensando en la aplicabilidad a toda la comunidad universitaria, tanto académicos, funcionarios y estudiantes, y posteriormente hacer actividades con cada una de las facultades, como un webinar sectorial”.*
- f. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; comenta que lo importante es hacer sugerencias y dar a conocer puntos de vistas macro respecto a la relación de la universidad con su entorno. *“Esperamos recibir estas sugerencias y poder presentarlas con el fin de consensuar y seleccionar las más pertinentes en búsqueda de la consecución de la primera fase del plan maestro”.*
- g. **Sra. Andrea Cona M.**, Representante Facultad de Enfermería; apoya lo expuesto por el subdirector, señalando que le parece bien comenzar por una temática transversal, ya sea desde el ámbito de la infraestructura o del punto de vista académico. *“Me parece apropiado ordenarnos un poco, comenzar por algo general y a partir de eso comenzar por áreas temáticas, para complementar. Saber hacia donde va dirigida la actividad que queremos realizar”.*
- h. **Sr. Raúl Cerda G.**, Representante Facultad de Agronomía; señala estar de acuerdo y explica que es necesario ver como se desarrolla un Campus y para eso es necesario saber hacia donde va la educación superior en el país. *“Efectivamente después podemos ver las generalidades, pero yo esta pensando en invitar a gente que trabaja en Campus, y que ha visto como han desarrollado su Campus, como han logrado crecer”.*

- i. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; señala que en términos generales el equipo concuerda con las observaciones. *“Estamos de acuerdo con la visión macro, si en algún momento a algún miembro se le ocurre una idea más particular, efectivamente podemos conversarlo”.*
  
- j. **Sr. Mario Briones L.**, Decano Facultad de Ciencias Veterinarias; señala concordar con lo expuesto anteriormente, señalando que las visiones macro que partan desde gente que trabaje en planificación urbana y arquitectónica. *“Si está relacionado con gente de la Unesco o la Faug, sería más potente como punto de partida”.*
  
- k. **Sr. Juan Monroy C.**, Jefe (I) Unidad de Vinculación con el Medio; señala que se debe realizar una actividad que sea un paraguas para el desarrollo del Campus. *“A lo mejor se está confundiendo con el acuerdo anterior que tomamos respecto a los talleres, donde si podíamos trabajar con otras comunidades o hacer talleres con la comunidad extendida. Debemos tener la mirada macro y definir hacia dando va la educación hoy en día. Podríamos invitar a alguien de la Unesco, o una mirada desde la planimetría o los arquitectos”.*
  
- l. **Sr. Mario Lillo S.**, Representante Facultad de Ingeniería Agrícola; expone sus consultas sobre las temáticas conversadas, señalando que es bueno tener una visión macro, pero esto posterior a la identificación de brechas, ya que ellas permitirán tener una idea general de lo que se espera para el Campus. *“No se si las actividades internacionales están pensadas en el levantamiento de brechas o si son un ámbito distinto”.*
  
- m. **Srta. María Paz Labbé A.**, Coordinadora Equipo Ejecutor; explica que no se consideran cosas distintas si no que complementarias. *“Cuando hablamos de actores externos, entendemos que los instrumentos de recolección de información estarán sujetos a las visiones, pero eso no es limitante de las exposiciones de invitados internacionales. Aún estamos en la recolección de información, pero todos los temas de los talleres abordan los temas de vinculación con el medio, infraestructura, investigación y docencia”.*
  
- n. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; en la línea de lo mencionado, aclara que todo va en la línea de lo que ya estructurado en el Plan Maestro, y que integrar la visión es externa es nutrir las visiones que puedan complementar y recoger el sentido de desarrollo de otros Campus. *“Esto permitiría ampliar la visión y no limitarse solo a lo local”.*

Finalizada la discusión respecto a los puntos expuestos, el Director del Campus ofrece la palabra a las y los asistentes para conformar los acuerdos de la reunión.

## PUNTO 7: VARIOS.

- a. **Sr. Raúl Cerda G.**, Representante Facultad de Agronomía; señala su inquietud respecto a la participación de los estudiantes en el proceso. *“En base a la experiencia que uno tiene, cuando los estudiantes no participan mucho, después pueden llegar y complicar un poco las cosas. Los prefiero adentro que afuera”*.
- b. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; señala que efectivamente, los estudiantes forman parte del Equipo Asesor, pero que por temas de horarios y exámenes no pudieron participar. *“Seguiremos llamándolos a que estén presentes en estas actividades”*.

## Uso de la palabra

- a. **Sr. Mario Briones L.**, Decano Facultad de Ciencias Veterinarias; señala que desde su facultad se realizó la petición de que las invitaciones a las instancias participativas fueran hechas con mayor tiempo para planificar.
- b. **Sr. Raúl Cerda G.**, Representante Facultad de Agronomía; expone que, con las facilidades planteadas en reunión, será más fácil gestionar la participación. Señala que respetando la estructura interna de las facultades será más simple asegurar la participación y que, además, se debe tener cuidado con el lenguaje a utilizar, ya que eso desmotiva la participación de algunos académicos. *“A nivel de autoridades es más simple gestionar la participación en las actividades. Se debe generar un discurso que genere más confianza, que la gente sepa que se está partiendo y que no está todo definido”*.
- c. **Sr. Pedro Rojas G.**, Director General, Campus Chillán; señala que es una instancia a coordinar, por unidades y por departamentos facilitaría una participación más amplia. Con respecto a las confianzas, señala que el Rector ha mencionado que el proyecto no está predeterminado y que será un proceso respetuoso con las visiones de todos y todas quienes lo componen.
- d. **Sr. Ricardo Solís V.**, Representante Sindicato N°3; comparte el trabajo realizado por su estamento, señalando que han trabajado con los socios, motivándolos a participar del proceso y ayudando a masificar la información. De igual forma señala que existen resquemores respecto al proceso al creer que todo ya está realizado, pero se ha aclarado a través de la participación en las instancias. *“El sindicato N°3 y el N°1 están trabajando de forma transversal para ser parte del proceso, ha sido muy interesante recoger sus opiniones”*.
- e. **Sra. Gloria Matamala**, Representante Agrupación de Jubilados; señala que, si bien para ellos no fue fácil convocar a sus integrantes, debido a las dificultades de conexión y las reticencias ya mencionadas, pero se realizó el taller. *“Yo siento que es bueno que esto continúe repitiéndose, para que la gente entendida que se*

*requiere un cambio pero que este cambio debe ser consensuado. Quizá debería realizarse la misma actividad, pero con grupos más pequeños”.*

Por último, el Director del Campus Dr. Pedro Rojas García, agradece la participación y los comentarios de todos y todas, señalando que la idea es consensuar las ideas y las instancias para que todos puedan expresar sus opiniones, ya que esto enriquece el proceso.

#### **ACUERDOS**

1. Se acuerda una semana para entregar sugerencias respecto a la realización de los webinars con invitados internacionales y comunidad extendida.
2. Sugerir mecanismos para facilitar la gestión de la participación de sus representados.

Acta redactada por Yasmín Ormeño, periodista del Equipo Ejecutor del Plan Maestro Campus Chillán.